

# GESCHÄFTSBERICHT 2022



Hauptsponsoren



die Mobiliar **MIGROS**

Co-Sponsor



**zoo***h!*  
Z Ü R I C H

## INHALT

<b>Leistungsbericht</b>	<b>3</b>
<b>Bilanz</b> Zoo Zürich AG	<b>4</b>
<b>Erfolgsrechnung</b> Zoo Zürich AG	<b>5</b>
<b>Anhang</b> Zoo Zürich AG	<b>6</b>
<b>Fondskapital</b> Zoo Zürich AG	<b>8</b>
<b>Antrag</b> Zoo Zürich AG	<b>9</b>
<b>Bericht der Revisionsstelle</b> Zoo Zürich AG	<b>10</b>
<b>Konsolidierte Bilanz</b>	<b>12</b>
<b>Konsolidierte Betriebsrechnung</b>	<b>13</b>
<b>Geldflussrechnung</b>	<b>14</b>
<b>Rechnung über die Veränderung des Kapitals</b> nach Swiss GAAP FER 21	<b>16</b>
<b>Anhang</b> zur konsolidierten Jahresrechnung 2022	<b>18</b>
<b>Bericht der Revisionsstelle</b> Konzernrechnung	<b>24</b>

**IMPRESSUM** Zoo Zürich AG, Zürichbergstrasse 221, CH-8044 Zürich, +41 (0)44 254 25 00, zoo@zoo.ch, zoo.ch/geschaeftsbericht

BILDER © Zoo Zürich

TITELBILD Regenbogenlori, Jean-Luc Grossmann

 facebook.com/zoozuerich

 twitter.com/zoozuerich

 instagram.com/zoozuerich

## LEISTUNGSBERICHT

Der Zoo Zürich versteht sich als Natur- und Artenschutzzentrum und als eine Kultur- und Weiterbildungsinstitution. Er wirkt als Botschafter zwischen Mensch, Tier und Natur und spricht breite Bevölkerungskreise an. So trägt er zum nachhaltigen Fortbestand der biologischen Vielfalt bei. Mit 1,38 Millionen Gästen pro Jahr erreicht der Zoo mit seinen Botschaften so viele Menschen wie keine andere vergleichbare Institution in der Schweiz.

Darüber hinaus nutzt der Zoo die enge Zusammenarbeit im weltweiten Netz der zoologischen Gärten. In fünfzig internationalen Zuchtprogrammen engagiert er sich für den Erhalt bedrohter Tierarten. Gleichzeitig ist er weltweit in acht Naturschutzprojekten vor Ort tätig, um bedrohte Ökosysteme sowie deren Fauna und Flora zu schützen. Das Naturschutzengagement umfasst 2,5 Millionen Franken pro Jahr. Alle Aktivitäten des Zoos basieren auf innovativer wirtschaftlicher Führung und zukunftsgerichteter nachhaltiger Finanzierung.

### GESCHÄFTSENTWICKLUNG

Das Jahr 2022 startete erfreulich und deutlich über Vorjahr, da Anfang 2021 der Zoo aufgrund von Pandemiebekämpfungsmassnahmen noch für zwei Monate geschlossen blieb. Insgesamt verzeichnete das Jahr 2022 immer wieder wetterbedingte Schwankungen im Umsatz, resultierte aber am Ende mit einer Umsatzsteigerung von 5% gegenüber Budget und 3,5% gegenüber Vorjahr. Dazu beigetragen haben die guten Gästezahlen, dies vor allem im Frühjahr und Herbst. Ebenso wurden deutlich mehr Events gebucht als im Vorjahr. Ein Aufholbedarf war spürbar, das Budget wurde um 25% übertroffen, das Vorjahr sogar um 30%.

Die Zahl der Gäste lag 2022 mit 1,38 Millionen leicht über den Erwartungen (Vorjahr: 1,27 Millionen). Auch hier verzeichnete der Zoo ein Wachstum, trotz schwachem Juli und veränderter Ausgangslage in puncto Freizeitmöglichkeiten.

Der Betriebsaufwand lag rund 0,14 Millionen Franken unter Budget, zeigte aber eine Steigerung gegenüber Vorjahr, was aus verschiedenen Erneuerungsaktivitäten resultierte. Im Jahr 2022 wurden keine neuen Anlagen fertiggestellt, daher blieben die Kosten auch insgesamt im Rahmen der Erwartungen. Es waren jedoch mehr Projekte in Arbeit als im Vorjahr. Den Betriebsertrag konnte der Zoo weiter steigern. Dies vor allem dank Mehreinnahmen bei den Eintritten und Events sowie dank eines erfreulichen Resultates der Gastronomie.

Leider hat die Situation an den Börsen zu einem negativen Finanzresultat geführt. Dies konnte jedoch gut aufgefangen werden und das Ergebnis bleibt weiter stabil positiv. Der Unternehmensgewinn wird wie bis anhin den Projekten für Tierbauten zugewiesen. Unseren Spender\*innen gilt zudem ein grosser

Dank, denn der Zoo konnte einen weiteren signifikanten Beitrag zur Finanzierung seiner Bauaktivitäten verbuchen.

### AUSSICHTEN 2023

Seit Frühling ist das neue Naturschutzzentrum in Betrieb, das in Form eines 360°-Kinoerlebnisses die globalen Naturschutzprojekte des Zoos präsentiert. Zur Stärkung des Engagements im Naturschutz erhebt der Zoo auf seinen Tagestickets zudem einen freiwilligen Naturschutzfranken. Im Juni findet das 20-jährige Jubiläum des Masoala Regenwaldes statt, was der Zoo mit Gästen aus Politik und Wirtschaft sowie aus der Zoowelt feiert. Im August starten die Bauarbeiten für den neuen Lebensraum «Panterra». Er umfasst die Bereiche der heutigen Anlagen für die Kleinen Pandas, die Raubkatzen sowie für die Mongolischen Wölfe. Weiter in der Planung sind auch die Grossprojekte «Pantanal Voliere» und «Kongo». Das Projekt «Zooseilbahn» liegt aktuell noch immer beim Verwaltungsgericht.

### PERSONAL/LEITUNG

Die Zoo Zürich AG weist einen Personalbestand von 156,09 Vollzeitstellen aus (Vorjahr: 153), die Zoo Restaurants GmbH 104,25 Vollzeitstellen (Vorjahr: 96,5). Seit 1. November 2022 hat der Zoo Zürich mit Claudia Herkert-Derungs eine neue Leiterin für den Geschäftsbereich «Marketing, Verkauf und Edukation». Sie löste Markus Rege ab, der nach 14-jähriger Tätigkeit im Zoo Zürich vorzeitig in den Ruhestand trat.

Der ehrenamtlich tätige Verwaltungsrat der Zoo Zürich AG zählt nebst dem Präsidenten acht Mitglieder. Die Geschäftsleitung umfasst sechs Personen.

### RISIKOBEURTEILUNG

Die gesamte Geschäftspolitik der Gesellschaft ist darauf ausgerichtet, Attraktivität und Vermögenswerte der Zoo Zürich AG zu erhalten. Damit soll langfristig und nachhaltig die Erfüllung der in den Statuten festgehaltenen Zielsetzungen zum Wohl der Allgemeinheit und zukünftiger Generationen sichergestellt werden. Um die korrekte Anwendung der Rechnungslegungsregeln beim Jahres- bzw. Konzernabschluss des Unternehmens zu gewährleisten, sind wirksame interne Kontroll- und Steuerungsinstrumente eingerichtet, die regelmässig überprüft werden. Der Verwaltungsrat hat sich mit den Risiken der Unternehmung auseinandergesetzt und verschiedene Massnahmen geprüft und umgesetzt.



**Martin Naville**  
Verwaltungsratspräsident

# BILANZ ZOO ZÜRICH AG

per 31.12.2022

in CHF 1000 (Vergleich Jahr/Vorjahr)	2022	2021
<b>AKTIVEN</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	29 382	14 813
Forderungen aus Lieferungen & Leistungen	816	542
Übrige kurzfristige Forderungen	727	130
Kontokorrent Zoo Restaurants GmbH	6 440	7 540
Aktive Rechnungsabgrenzungen	2 370	90
	<b>39 735</b>	<b>23 115</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Mobilien	1 138	1 476
Immobilien	17 295	16 259
Anlagen im Bau	0	0
Beteiligungen	1 050	1 050
Darlehen Zoo Seilbahn AG (unverzinslich)	800	800
Wertschriften	27 167	26 292
	<b>47 450</b>	<b>45 877</b>
Projekte		
Aufgelaufene Kosten div. Projekte	14 554	10 005
Verwendung Kapital gebunden	-14 554	-10 005
Aufgelaufene Kosten Unterhaltsfonds	1 019	67
Verwendung Unterhaltsfonds	-1 019	-67
	<b>0</b>	<b>0</b>
Subventionierte Projekte Nahestehende*		
Aufgelaufene Kosten	20 140	19 796
Subventionen Stadt & Kanton Zürich	-19 600	-19 600
	<b>540</b>	<b>196</b>
	<b>47 990</b>	<b>46 073</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>87 725</b>	<b>69 188</b>

\* Nahestehende bezieht sich auf Stadt und Kanton Zürich.

in CHF 1000 (Vergleich Jahr/Vorjahr)	2022	2021
<b>PASSIVEN</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen	6 821	7 449
Transitorische Passiven/Rückstellungen	624	850
Abgrenzung Jahreskarten	2 352	2 632
	<b>9 797</b>	<b>10 931</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Darlehen Nahestehende* (unverzinslich)	750	750
Unterhaltsfonds	13 804	12 956
	<b>14 554</b>	<b>13 706</b>
Projektkapital		
Projektkapital gebunden	24 124	7 547
Projektkapital ungebunden	28 791	26 548
	<b>52 916</b>	<b>34 095</b>
	<b>67 470</b>	<b>47 801</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Aktienkapital	4 500	4 500
Gesetzliche Gewinnreserven	251	249
Vortrag per 01.01.	5 705	5 705
Jahresergebnis	2	2
	<b>10 458</b>	<b>10 456</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>87 725</b>	<b>69 188</b>

# ERFOLGSRECHNUNG ZOO ZÜRICH AG

per 31.12.2022

in CHF 1000 (Vergleich Jahr/Vorjahr)	2022	2021
<b>Betrieblicher Aufwand</b>		
Personalaufwand	17 676	16 429
Betriebsaufwand	5 257	5 509
Bildung Unterhaltsfonds	1 800	1 780
Gästeinformationen	171	72
Wissenschaft	63	70
Tierkosten	1 164	1 026
Werbung/Kommunikation	2 279	2 137
Besucherservice	636	623
Verwaltung	1 494	1 075
Abschreibungen	268	304
	<b>30 808</b>	<b>29 025</b>

in CHF 1000 (Vergleich Jahr/Vorjahr)	2022	2021
<b>Ertrag</b>		
Einnahmen aus Eintritten	20 950	20 265
Einnahmen aus Events	2 680	1 794
Patenschaften & Sponsoring	3 823	3 446
Übrige Erträge	486	456
Betriebssubventionen**	6 687	6 687
<b>Betriebsertrag</b>	<b>34 626</b>	<b>32 648</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>3 818</b>	<b>3 623</b>
Beitrag Liegenschaftenrechnung	3 830	4 144
<b>Ergebnis inkl. Liegenschaftenrechnung</b>	<b>7 648</b>	<b>7 767</b>
Finanzergebnis	-3 545	1 857
Ausserordentliches Ergebnis	70	1 947
<b>Ergebnis vor Projektkapital</b>	<b>4 174</b>	<b>11 571</b>
Schenkungen	20 771	6 579
Einlage Naturschutz & Forschung	-1 880	-1 680
Einlage Projektkapital	-23 063	-16 468
<b>Unternehmensergebnis</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

\*\* Die Betriebssubventionen an den Zoo Zürich kommen je zur Hälfte von Stadt und Kanton Zürich. Der Beitrag der Stadt Zürich entstammt dem regulären Budget der Stadt. Der Kanton Zürich entnimmt seinen Beitrag aus dem Gemeinnützigen Fonds.



## 1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, sind nachfolgend beschrieben.

### 1.1 Änderung der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Wertschriften wurden bis anhin im Umlaufvermögen ausgewiesen. Da das Halten der Wertschriften einer langfristigen Geldanlage entspricht, werden diese neu im Anlagevermögen unter den Finanzanlagen ausgewiesen. Die Bewertung erfolgt nach wie vor zu Marktwerten. Ab 1.1.2022 gilt die neue Aktivierungsgrenze von Fr. 0,01 Mio.

### 1.2 Sachanlagen

In den Sachanlagen des Anlagevermögens sind Investitionen in Renditeobjekte bilanziert (Restaurants/Shops). Die Bewertung erfolgt zu Anschaffungswerten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen. Die Investitionen in die Zoo-Infrastruktur werden aus Projektkapital, Investitionssubventionen und aus dem Unterhaltsfonds finanziert. Sie sind daher bilanziell verrechnet und in der Jahresrechnung nicht ausgewiesen (Abschluss nach OR).

Die Bewertung der restlichen Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich aufgelaufener Abschreibungen und abzüglich Wertberichtigungen. Die Sachanlagen werden, mit Ausnahme von Grundstücken, linear abgeschrieben. Bei Anzeichen einer Überbewertung werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt. Sachanlagen werden ab einem Wert von Fr. 0,01 Mio. aktiviert, falls diese wertvermehrenden Charakter haben.

### 1.3 Gebundenes Projektkapital

Das gebundene Projektkapital umfasst Projektmittel, die zur Finanzierung zweckgebundener Projekte eingesetzt werden müssen. Die Mittel stammen aus Spenden von Dritten und Subventionen. Die Bildung und Verwendung des gebundenen Projektkapitals erfolgen brutto über die Erfolgsrechnung.

### 1.4 Ungebundenes Projektkapital

Das ungebundene Projektkapital umfasst Projektmittel, die aus Eigenkapital zurückgestellt wurden. Die Bildung und Verwendung des gebundenen Projektkapitals erfolgen brutto über die Erfolgsrechnung.

## 2. Angaben zu Positionen der Bilanz und der Erfolgsrechnung

### 2.1 Darlehen Zoo Seilbahn AG

Das Darlehen der Zoo Seilbahn AG über Fr. 1,8 Mio. unterliegt mit Fr. 1 Mio. dem Rangrücktritt. Dieser Betrag wurde im Jahre 2017 über das ausserordentliche Ergebnis wertberichtigt. Daraus resultiert ein Nettodarlehen über Fr. 0,8 Mio.

### 2.2 Transitorische Passiven

Die Position «Transitorische Passiven» beinhaltet u.a. Positionen wie Mehrjahreskarten, Ferien/Mehrzeit und Events.

### 2.3 Unterhaltsfonds

Der Unterhaltsfonds wird aufgrund von Erfahrungswerten geäuft und für grössere Unterhaltsprojekte verwendet.

## 2.4 Liegenschaftenrechnung

Die Liegenschaftenrechnung aus Zoorestaurants und -shops setzt sich wie folgt zusammen:

in CHF 1000	2022	2021
Mietertrag Zoo Restaurants GmbH	5251	5636
Übrige Mieterträge	52	51
Unterhalt & Reparaturen	-309	-248
Abschreibungen	-1163	-1295
	<b>3830</b>	<b>4144</b>

## 2.5 Finanzergebnis

Das Finanzergebnis setzt sich zusammen aus Fr. 0,9 Mio. Finanzertrag und Fr. 4,4 Mio. Finanzaufwand.

## 2.6 Ausserordentliches Ergebnis

Im Jahr 2022 erfolgt eine Änderung der Verbuchung der zurückgeforderten Vorsteuerguthaben. Dies hat eine Erhöhung des Ergebnisses zur Folge und wird im ausserordentlichen Ergebnis ausgewiesen. Im Jahr 2021 setzte sich das ausserordentliche Ergebnis wie folgt zusammen:

- Auflösung der im Vorjahr gebildeten Rückstellung über Fr. 2,1 Mio. zur Deckung des durch die behördlich auferlegte Schliessung des Zoo Zürich bis 28. Februar 2021 erwarteten Schadens.
- Aufwand für Massnahmen im Zusammenhang mit der Pandemie (z.B. Eintrittskontrollen) über Fr. 0,2 Mio.

## 2.7 Schenkungen

Die nicht zweckgebundenen Spenden betragen Fr. 13,5 Mio. Zusammen mit der Eigeneinlage in der Höhe von Fr. 4,2 Mio. werden im Total Fr. 17,7 Mio. in das ungebundene Projektkapital eingelegt. Die zweckgebundenen Spenden in der Höhe von Fr. 7,2 Mio. werden in das gebundene Projektkapital eingelegt.

2.8 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	2022	2021
> 250	Nein	Nein
> 50	Ja	Ja
in CHF 1000		
2.9 Beteiligungen		
Zoo Restaurants GmbH, Zürich, 100%, nominal	100	100
Zweck: Betrieb und Führung von Restaurants & Shops		
Die Liegenschaftenrechnung der Zoo Zürich AG zeigt zudem die jährlich von der Zoo Restaurants GmbH vereinnahmten Mieterträge		
Zoo Seilbahn AG, Zürich, 100%, nominal	950	950
Zweck: Bau und Betrieb von Infrastruktureinrichtungen, insbesondere von Verkehrsanlagen wie namentlich Seilbahnen		
in CHF 1000		
2.10 Honorar Abschlussarbeiten und Revision		
Revisionsdienstleistungen	46	51
Dienstleistungen zur Bereinigung des Abschlusses und MwSt.	110	29

## 3. Wesentliche Ereignisse nach Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat am 13.3.2023 sind keine Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2022 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

# FONDSKAPITAL ZOO ZÜRICH AG

## 4. Unterhaltsfonds/Projektkapital-Spiegel 2022 inkl. Eigeneinlage von Fr. 4,1 Mio.

in CHF 1000	01.01.2022	Bildung Übertrag	Verwendung Übertrag	31.12.2022
<b>Unterhaltsfonds</b>	<b>12 956</b>	<b>1 800</b>	<b>-952</b>	<b>13 804</b>
<b>Total Projektkapital ungebunden</b>	<b>26 548</b>	<b>18 563</b>	<b>-16 320</b>	<b>28 791</b>
<b>Projektkapital gebunden</b>				
Seltene Tiere	504	0	0	504
Kleinxoten	30	0	0	30
Masoala Regenwald	250	0	0	250
Panterra	36	647	-132	552
Naturschutzzentrum	187	5200	-1 362	4 025
Kongo	172	688	-372	488
Lewa Savanne	2464	0	544	3 007
Ornis – Zentrum für Artenschutz	27	0	-24	4
Pantanal Voliere	624	10 244	-3 849	7 018
Australien	-10	10	0	0
Gestaltungsplan	0	310	0	310
Umbau Exotarium	0	4 390	0	4 390
Forschungsstation	0	400	0	400
Naturschutzfonds (diverse Einzelprojekte)	3 262	2 023	-2 139	3 146
<b>Total Projektkapital gebunden</b>	<b>7 548</b>	<b>23 912</b>	<b>-7 336</b>	<b>24 124</b>

## Unterhaltsfonds/Projektkapital-Spiegel 2021 inkl. Eigeneinlage von Fr. 11,4 Mio.

in CHF 1000	01.01.2021	Bildung Übertrag	Verwendung Übertrag	31.12.2021
<b>Unterhaltsfonds</b>	<b>11 243</b>	<b>1 780</b>	<b>-67</b>	<b>12 956</b>
<b>Total Projektkapital ungebunden</b>	<b>12 349</b>	<b>15 689</b>	<b>-1 490</b>	<b>26 548</b>
<b>Projektkapital gebunden</b>				
Seltene Tiere	504	0	0	504
Kleinxoten	30	0	0	30
Masoala Regenwald	200	0	0	250
Panterra	200	0	-163	37
Naturschutzzentrum	100	700	-612	188
Kongo	295	3	-125	173
Lewa Savanne	2 577	1 059	-1 172	2 464
Ornis – Zentrum für Artenschutz	3 158	790	-3 921	27
Pantanal Voliere	1 070	655	-1 102	623
Australien	0	0	-10	-10
Naturschutzfonds (diverse Einzelprojekte)	2 911	1 705	-1 355	3 262
<b>Total Projektkapital gebunden</b>	<b>11 035</b>	<b>4 972</b>	<b>-8 460</b>	<b>7 548</b>

# ANTRAG ZOO ZÜRICH AG

## 5. Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

**Antrag:** Die Geschäftsleitung beantragt beim Verwaltungsrat, den Bilanzgewinn wie folgt zu verwenden:

in CHF 1000	2022	2021
<b>Vortrag 01.01.</b>	<b>5 705</b>	<b>5 705</b>
Jahresgewinn	2	2
<b>Bilanzgewinn 31.12.</b>	<b>5 707</b>	<b>5 707</b>
Einlage in die gesetzliche Reserve	2	2
<b>Vortrag auf die neue Rechnung</b>	<b>5 705</b>	<b>5 705</b>

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der Zoo Zürich AG

Zürich

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Zoo Zürich AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Sonstiger Sachverhalt

Die Jahresrechnung der Zoo Zürich AG für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 28. März 2022 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu dieser Jahresrechnung abgegeben hat.

### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen alle im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung, die konsolidierte Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

PricewaterhouseCoopers AG, Birchstrasse 160, Postfach, 8050 Zürich  
Telefon: +41 58 792 44 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG



Thomas Ebinger  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Remo Waldispühl  
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 31. März 2023

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes



3 Zoo Zürich AG | Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung



# GELDFLUSSRECHNUNG ZOO ZÜRICH AG

in CHF 1000 (Vergleich Jahr/Vorjahr)	2022	2021
<b>Jahresergebnis (vor Zuwendung an Organisationskapital)</b>	<b>13 726</b>	<b>9 398</b>
Veränderung des Fondskapitals	4 705	1 860
Abschreibungen	9 742	9 974
Veränderung kurzfristige Forderungen	-1 173	-528
Veränderungen Vorräte	-201	131
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-2 285	327
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	-1 402	378
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen/Jahreskarten	2 524	-2 181
Veränderung Rückstellungen	-337	265
Veränderung sonstige fondsunwirksame Aktiven und Passiven	2 456	-1 053
<b>Cash Flow aus operativer Tätigkeit</b>	<b>27 753</b>	<b>18 571</b>
Investitionen Sachanlagen	-10 876	-7 437
Investitionen Finanzanlagen	-20 072	-10 485
Devestitionen Finanzanlagen	13 501	2 816
<b>Cash Flow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-17 448</b>	<b>-15 106</b>
Kapitalerhöhung	0	1 000
<b>Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>
Zunahme (+) / Abnahme (-) Fonds	10 305	4 463
Flüssige Mittel per 01.01.	25 188	20 725
Flüssige Mittel per 31.12.	35 493	25 188
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>10 305</b>	<b>4 463</b>



Bild: Reto Lorez

# RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

## Fondskapital 2022 nach Swiss GAAP FER 21

in CHF 1000	Saldo-vortrag korrigiert 01.01.2022	Zuweisungen	Verwendung	Zuweisung Finanz- ergebnis	Total Verände- rung	Saldo per 31.12.2022
<b>Total zweckgebundene Fonds – Naturschutz</b>	<b>3 405</b>	<b>1 880</b>	<b>-1 925</b>	<b>-214</b>	<b>-259</b>	<b>3 146</b>
<b>Total zweckgebundene Fonds – Tiere</b>	<b>534</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>534</b>
<b>Total zweckgebundene Fonds – Tierinfrastruktur</b>	<b>2 037</b>	<b>5 366</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 366</b>	<b>7 403</b>
Subventionen Infrastruktur – 2021	0	382	0	0	382	382
Subventionen Infrastruktur – 2009	1 881 6	0	-784	0	-784	1 803 2
<b>Total zweckgebundene Subventionen Infrastruktur</b>	<b>1 881 6</b>	<b>382</b>	<b>-784</b>	<b>0</b>	<b>-402</b>	<b>1 841 4</b>
<b>Total Fondskapital</b>	<b>24 792</b>	<b>7 629</b>	<b>-2 709</b>	<b>-214</b>	<b>4 705</b>	<b>29 497</b>

## Fondskapital 2021 nach Swiss GAAP FER 21

in CHF 1000	Bestand 01.01.2021	Korrektur Bewertung	Bestand 01.01.2021 korrigiert	Zuweisungen	Interne Transfers	Verwendung	Zuweisung Finanz- ergebnis	Total Verände- rung	Bestand 31.12.2021 korrigiert
<b>Total zweckgebundene Fonds – Naturschutz</b>	<b>2 911</b>	<b>0</b>	<b>2 911</b>	<b>1 680</b>	<b>0</b>	<b>-1 356</b>	<b>169</b>	<b>494</b>	<b>3 405</b>
<b>Total zweckgebundene Fonds – Tiere</b>	<b>524</b>	<b>0</b>	<b>524</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>534</b>
<b>Total zweckgebundene Fonds – Tierinfrastruktur</b>	<b>200</b>	<b>213</b>	<b>413</b>	<b>1 624</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 624</b>	<b>2 037</b>
Subventionen Infrastruktur – 2009	0	1 908 4	1 908 4	516	0	-784	0	-268	1 881 6
<b>Total zweckgebundene Subventionen Infrastruktur</b>	<b>0</b>	<b>1 908 4</b>	<b>1 908 4</b>	<b>516</b>	<b>0</b>	<b>-784</b>	<b>0</b>	<b>-268</b>	<b>1 881 6</b>
<b>Total Fondskapital</b>	<b>3 635</b>	<b>19 297</b>	<b>22 932</b>	<b>3 830</b>	<b>0</b>	<b>-2 140</b>	<b>169</b>	<b>1 860</b>	<b>24 792</b>

### Erläuterungen zum Fondskapital

- Die zweckgebundenen Fonds sind bereits für ein bestimmtes Projekt verwendete Mittel.
- Bei der Verwendung der Infrastruktur handelt es sich um die entsprechende Abschreibung (Wertminderung Infrastruktur).

# RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

## Organisationskapital 2022 nach Swiss GAAP FER 21

in CHF 1000	Saldo-vortrag korrigiert 01.01.2022	Zuweisungen	Verwendung	Zuweisung Finanz- ergebnis	Total Verände- rung	Saldo per 31.12.2022
Aktienkapital	4 500	0	0	0	0	4 500
<b>Total Grundkapital</b>	<b>4 500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 500</b>
<b>Gebundenes Kapital</b>						
Gesetzliche Reserven Zoo AG	249	2	0	0	2	251
Gesetzliche Reserven Seilbahn und GmbH	0	2	0	0	2	2
Unterhaltsfonds	12 953	1 800	0	0	1 800	14 753
Wertschwankungsreserve	1 555	0	0	0	0	1 555
Gesprochene Kredite	123 528	16 300	-7 697	0	8 603	132 132
Projektreserve	25 841	19 647	-16 300	0	3 347	29 187
<b>Total gebundenes Kapital</b>	<b>164 126</b>	<b>37 750</b>	<b>-23 997</b>	<b>0</b>	<b>13 753</b>	<b>177 879</b>
<b>Total ungebundenes Kapital</b>	<b>5 655</b>	<b>-50</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>-28</b>	<b>5 627</b>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>174 281</b>	<b>37 700</b>	<b>-23 974</b>	<b>0</b>	<b>13 726</b>	<b>188 006</b>

## Organisationskapital 2021 nach Swiss GAAP FER 21

in CHF 1000	Bestand 01.01.2021	Korrektur Bewertung	Bestand 01.01.2021 korrigiert	Zuweisungen	Interne Transfers	Verwendung	Zuweisung Finanz- ergebnis	Total Verände- rung	Bestand 31.12.2021 korrigiert
Aktienkapital	3 500	0	3 500	1 000	0	0	0	1 000	4 500
<b>Total Grundkapital</b>	<b>3 500</b>	<b>0</b>	<b>3 500</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>	<b>4 500</b>
<b>Gebundenes Kapital</b>									
Gesetzliche Reserven Zoo AG	247	0	247	2	0	0	0	2	249
Gesetzliche Reserven Seilbahn und GmbH	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unterhaltsfonds	11 243	0	11 243	1 780	0	-70	0	1 710	12 953
Wertschwankungsreserve	1 555	0	1 555	0	0	0	0	0	1 555
Gesprochene Kredite	10 300	119 269	129 569	0	1 490	-7 531	0	-6 041	123 528
Projektreserve	8 735	3 401	12 136	14 172	-1 490	1 025	0	13 707	25 842
<b>Total gebundenes Kapital</b>	<b>32 080</b>	<b>122 670</b>	<b>154 750</b>	<b>15 954</b>	<b>0</b>	<b>-6 576</b>	<b>0</b>	<b>9 377</b>	<b>164 128</b>
<b>Total ungebundenes Kapital</b>	<b>9 227</b>	<b>-3 594</b>	<b>5 632</b>	<b>1 049</b>	<b>0</b>	<b>-1 029</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>5 653</b>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>44 807</b>	<b>119 076</b>	<b>160 382</b>	<b>17 003</b>	<b>0</b>	<b>-7 605</b>	<b>0</b>	<b>10 397</b>	<b>170 006</b>

### Erläuterungen zum Organisationskapital (Eigenkapital)

- Das Organisationskapital enthält neben dem Aktienkapital und den Reserven die Mittel für den Unterhaltsfonds (Infrastruktur Gebäude), für Bauprojekte bereitgestellte Mittel (gem. Verwaltungsratsentscheid) und freie Reserven, die noch weiter zugeteilt werden können.
- Gemäss Rechnungslegungsstandard ist der interne Transfer 2021 von Fr. 1,49 Mio. speziell zu dokumentieren. Hierbei handelt es sich um die Zuweisung von freien Mitteln durch zwei Verwaltungsratsbeschlüsse für Bauprojekte.

# ANHANG ZUR KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNG 2022

## 1. Angaben über die in der konsolidierten Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die Rechnungslegung der Zoo Zürich AG und ihrer Tochtergesellschaften erfolgt in Übereinstimmung mit dem gesamten Regelwerk der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER, insbesondere Swiss GAAP FER 21) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Der Betriebsertrag umfasst den Zufluss wirtschaftlichen Nutzens aus dem Verkauf von Gütern und Dienstleistungen im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit während der Berichtsperiode sowie aus Spendenbeiträgen von Dritten und Subventionen. Erlösminderungen wie Skonti, Rabatte sowie allfällige Mehrwertsteuern sind im ausgewiesenen Betriebsertrag abgezogen. Alle konzerninternen Umsätze werden bei der Konsolidierung eliminiert.

Umsatzerlöse werden verbucht, wenn ein konsolidiertes Unternehmen den massgeblichen Nutzen und die Risiken, die mit dem Eigentum der verkauften Produkte verbunden sind, sowie die Verfügungsmacht auf die Kundschaft übertragen hat und die Einbringbarkeit der dadurch entstandenen Forderungen angemessen gesichert ist. Umsätze aus der Erbringung von Dienstleistungen werden im Abrechnungszeitraum erfasst, in dem die Dienstleistung erbracht wurde.

Spendenbeiträge von Dritten werden in der Berichtsperiode verbucht, in der die Zahlung erfolgt. Die Erlöserfassung von Subventionsbeiträgen erfolgt auf Basis der vertraglichen Bestimmungen.

### 1.1 Änderung der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Zoo Zürich AG hat im Jahr 2022 festgestellt, dass die Bilanzierungs- und Bewertungsmethodik in den Vorperioden nicht korrekt angewandt und dargestellt wurden. Im Abschluss 2022 wird dieser Fehler korrigiert und der Abschluss wird nun so dargestellt, als seien die Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze schon in den Vorjahren korrekt dargestellt worden. Folgende Positionen des konsolidierten Abschlusses wurden entsprechend angepasst:

- Sachanlagen/Fonds- und Organisationskapital: Durch Dritte bzw. mit eigenen Mitteln vorfinanzierte Anlagen (Tieranlagen sowie Infrastruktur) werden aktiviert und die entsprechenden Mittel passiviert. Die aktivierten Anlagen werden linear über eine definierte Nutzungsdauer abgeschrieben. Im gleichen Umfang werden die entsprechenden Mittel aufgelöst.
- Geldflussrechnung: Der Fonds «Flüssige Mittel» umfasst neu nur noch Bargeld, Postcheck und Bankguthaben. Die Wertschriften werden nicht mehr als Bestandteil des Fonds «Flüssige Mittel» berücksichtigt, da sie wesentlichen Wertschwankungen unterliegen können und nach FER 4 definitionsgemäss nicht dem Fonds «Flüssige Mittel» zugeordnet werden. Das Vorjahr 2021 wurde entsprechend angepasst.
- Umgliederung der Wertschriften: Die Wertschriften werden neu im Anlagevermögen unter den Finanzanlagen ausgewiesen, da der Anlagehorizont tendenziell mehr als zwölf Monate beträgt und daher einem langfristigen Investitionscharakter entspricht.
- Umgliederungen von Positionen im Aufwand sowie dem Ertrag in der Betriebsrechnung.

Bilanz per 31.12.2021 in CHF 1000	Vor Restatement	Veränderung	Nach Restatement
Umlaufvermögen	52 169	-24 895	27 274
Finanzanlagen	0	24 895	24 895
Sachanlagen	19 618	138 694	158 311
Fremdkapital	-7 863	1 371	-6 492
Fondskapital	-28 776	3 984	-24 792
Organisationskapital – gebundenes Kapital	-20 100	-144 028	-164 128
Organisationskapital – ungebundenes Kapital	-5 632	-22	-5 655
<b>Betriebsrechnung des Geschäftsjahres 2021</b>			
Anpassung Erfolgspositionen vor Veränderung Fondskapital		-645	
Veränderung Fondskapital	-5 392	3 532	-1 860
Veränderung Organisationskapital – gebunden	-6 984	12 805	5 821
Veränderung Organisationskapital – ungebunden	-20	-15 694	-15 714

## 2. Konsolidierungskreis und -grundsätze

Grundlage der konsolidierten Jahresrechnung bilden die Einzelabschlüsse der Gesellschaften. Für das Geschäftsjahr 2022 (01.01. bis 31.12.2022) liegen von allen Gesellschaften geprüfte Jahresrechnungen vor. In die konsolidierte Jahresrechnung der Zoo Zürich AG werden alle Gesellschaften einbezogen, die am Bilanzstichtag wirtschaftlich zur Zoo Zürich AG gehören und der Leitung und Kontrolle des Verwaltungsrates unterstehen, sofern sich deren Grundkapital zu 50% und mehr direkt oder indirekt im Eigentum der Zoo Zürich AG befindet.

## 3. Beteiligungsgesellschaften

Name	Landeswährung	Quote
Zoo Restaurants GmbH	CHF	100%
Zoo Seilbahn AG	CHF	100%

Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der «angelsächsischen Methode». Das heisst, der Beteiligungsbuchwert wird gegen das im Zeitpunkt des Beteiligungserwerbs ausgewiesene Eigenkapital eliminiert. Es gilt der Grundsatz der Vollkonsolidierung. Die Zoo Stiftung Zürich sowie die Stiftung für Zoobauten gehören mangels einheitlicher Leitung sowie führungsmässiger Beherrschung weder zum Konsolidierungskreis noch stellen sie nahestehende Personen dar. Sämtliche gruppeninternen Guthaben und Schulden sowie Aufwendungen und Erträge werden eliminiert. Der ausgewiesene Umsatz umfasst nur Verkäufe an Dritte.

## 4. Transaktionen mit Nahestehenden

Im aktuellen Geschäftsjahr wurden keine wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen getätigt.

## 5. Sachanlagen

Die Bewertung der Sachanlagen erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellkosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen.

Kategorie nach FER (Mindestgliederung)	Nutzungsdauer in Jahren
Unbebaute Grundstücke	0
Grundstücke und Bauten	8 bis 50
Anlagen und Einrichtungen	15 bis 30
Übrige Sachanlagen (Mobiliar, Fahrzeuge, IT)	3 bis 8
Sachanlagen in Bau	0

Anlagen werden ab einem Wert von Fr. 0,01 Mio. aktiviert.

## Finanzierung

Die Sachanlagen werden sowohl eigen- wie auch fremdfinanziert. Aufgrund des Bruttoprinzips gemäss Swiss GAAP FER dürfen die Anlagekosten nicht mit dem Finanzierungsbetrag verrechnet werden.

Die Finanzierung erfolgt aus unterschiedlichen Quellen:

- Zweckgebundene Spendeneinnahmen von Dritten (Fondskapital)
- Zweckgebundene Subventionseinnahmen von Stadt und Kanton (Fondskapital)
- Gebundene Reserven aus Eigenmitteln (Organisationskapital, enthält auch freie Mittel)

Die zweckgebundenen Spenden- und Subventionseinnahmen werden als Fonds im Fremdkapital eingelegt und ab dem Zeitpunkt der Inbetriebnahme bzw. Fertigstellung der Sachanlage erfolgswirksam über die Nutzungsdauer aufgelöst. Zweckgebundene Einnahmen sind Spenden oder Subventionen, welche von den externen Spendenden für einen bestimmten Zweck vorgesehen sind, z.B. ein Naturschutzprojekt.

## 6. Anlagespiegel 2022 nach Swiss GAAP FER 21

Anlagespiegel konsolidiert 2022 in CHF 1000	Unbebaute Grundstücke	Grundstücke und Bauten	Anlagen und Einrichtungen	Übrige Sachanlagen	Anlagen im Bau	Total
Total Nettobuchwert 01.01.2022	1 400	132 887	12 795	1 598	9 631	158 311
Anschaffungswert 01.01.2022	1 400	204 388	33 963	4 939	10 631	251 948
Zugänge	0	708	254	258	9 940	10 876
Abgänge	0	0	0	0	-10	-10
Umgliederungen	0	4 633	1 454	0	-6 086	0
Anschaffungswert 31.12.2022	1 400	209 728	35 671	5 078	14 474	262 814
Kumulierte Wertberichtigung 01.01.2022	0	-71 500	-21 168	-3 342	-1 000	-95 322
Zugänge	0	-8 401	-872	-468	0	-9 686
Abgänge	0	0	0	133	0	16
Umgliederungen	0	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung 31.12.2022	0	-79 901	-22 040	-3 677	-1 000	-104 992
<b>Total Nettobuchwert 31.12.2022</b>	<b>1 400</b>	<b>129 827</b>	<b>13 631</b>	<b>1 401</b>	<b>13 474</b>	<b>159 734</b>

## Anlagespiegel 2021 nach Swiss GAAP FER 21

Anlagespiegel konsolidiert 2021 in CHF 1000	Unbebaute Grundstücke	Grundstücke und Bauten	Anlagen und Einrichtungen	Übrige Sachanlagen	Anlagen im Bau	Total
Total Nettobuchwert 01.01.2021	1 400	2 727	13 740	2 076	1 518	21 461
Restatement	0	138 562	0	0	826	139 388
Total Nettobuchwert 01.01.2021 korrigiert	1 400	141 288	13 740	2 076	2 344	160 848
Anschaffungswert 01.01.2021	1 400	204 388	33 963	4 789	3 344	247 884
Zugänge	0	0	0	150	7 287	7 437
Abgänge	0	0	0	0	0	0
Umgliederungen	0	0	0	0	0	0
Anschaffungswert 31.12.2021	1 400	204 388	33 963	4 939	10 631	255 321
Kumulierte Wertberichtigung 01.01.2021	0	-63 099	-20 223	-2 714	0	-86 035
Zugänge	0	-8 401	-945	-628	0	-9 974
Abgänge	0	0	0	0	0	0
Umgliederungen	0	0	0	0	0	0
Kumulierte Wertberichtigung 31.12.2021	0	-71 500	-21 168	-3 342	0	-96 009
<b>Total Nettobuchwert 31.12.2021</b>	<b>1 400</b>	<b>132 887</b>	<b>12 795</b>	<b>1 598</b>	<b>9 631</b>	<b>158 311</b>

## 7. Passive Rechnungsabgrenzung/kurzfristige Rückstellungen

Diese Position enthält Abgrenzungen in der Höhe von Fr. 2,35 Mio. für die Jahreskarten. Die restlichen Fr. 0,84 Mio. setzen sich vor allem aus Abgrenzungen für Ferien/Mehrzeit und diversen betrieblichen Leistungen zusammen.

## 8. Erlös/Warenaufwand/Personalaufwand Restaurants & Shops

Die Aufgliederung nach Geschäftsbereichen erfolgt direkt in der Betriebsrechnung. Auf eine Aufgliederung nach geografischen Märkten wird verzichtet, da dies für die Zoo Zürich AG nicht anwendbar ist.

## 9. Personalaufwand

Der Personalaufwand (ohne diverse Kosten über Fr. 0,29 Mio.) setzt sich wie folgt zusammen:

in CHF 1000	2022	2021
Lohnaufwand Zoorestaurants & Shops	7 439	6 787
Sozialversicherung Zoorestaurants & Shops	814	766
Kurzarbeitsentschädigung	0	-819
Übriger Personalaufwand Zoorestaurants & Shops	147	41
<b>Total Personalaufwand Zoorestaurants &amp; Shops</b>	<b>8 400</b>	<b>6 775</b>
Lohnaufwand Zoobetrieb	14 474	14 112
Sozialversicherung Zoobetrieb	2 847	2 738
Kurzarbeitsentschädigung	0	-687
Übriger Personalaufwand Zoobetrieb	303	277
<b>Total Personalaufwand Zoo Zürich AG</b>	<b>17 624</b>	<b>16 429</b>

Die Differenz der Saldi zur Betriebsrechnung (Fr. 0,29 Mio.) sind diverse indirekt personalbezogene Kosten wie zum Beispiel spezielle Arbeitsbekleidung.

Die Mitarbeitenden der Zoo Zürich AG sind bei der Pensionskasse der Stadt Zürich, die von der Zoo Restaurants GmbH bei der Gastro-Suisse versichert. Aus den Vorsorgeeinrichtungen resultiert kein bilanzierungsfähiger wirtschaftlicher Nutzen und keine bilanzierungspflichtige Verbindlichkeit gemäss Definition von Swiss GAAP FER 16.

Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtung und Vorsorgeaufwand:

in CHF 1000	Über-/Unter- deckung 31.12.22	Wirtschaftlicher Anteil		Veränderung zum Vorjahr	Auf Periode abgegrenzte Beträge	Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
		2022	2021			2022	2021
Pensionskasse Stadt Zürich	0	0	0	0	1 533	1 533	1 457
Gastro-Social*	0	0	0	0	232	232	204

\*Im Jahr 2021 betrug der Deckungsgrad 126%. Die Vorsorgeeinrichtung kann den individuellen Anschlussvertrag nicht offenlegen. Aufgrund der aktuellen Informationen, welche der Zoo Zürich AG vorliegen, kann keine aktuellere Einschätzung zum wirtschaftlichen Nutzen bzw. zur wirtschaftlichen Verpflichtung für das Geschäftsjahr 2022 vorgenommen werden.

## 10. Finanzerfolg

Der Finanzerfolg setzt sich wie folgt zusammen:

in CHF 1000	2022	2021
Finanzergebnis	-3 572	1 838
Finanzverwaltungsaufwand	-208	-234
<b>Total Finanzerfolg</b>	<b>-3 780</b>	<b>1 603</b>

## 11. Total Aufwand für Administration und Fundraising/Werbung

in CHF 1000	Administrativer Aufwand		Fundraising/Werbung		Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Personalaufwand	2 076	1 935	442	411	<b>2 518</b>	<b>2 346</b>
Betriebsaufwand	1 557	1 136	1 198	1 083	<b>2 755</b>	<b>2 219</b>

Die Ermittlung der Personalaufwendungen für die Administration sowie das Fundraising bzw. die Werbung wurde aufgrund der Arbeitsgebiete der Abteilungen vorgenommen. Eine noch detailliertere Ermittlung wurde anhand Schätzungen, basierend auf den Stellenprofilen, vorgenommen. Die Ermittlung der Betriebsaufwendungen für die Administration sowie das Fundraising bzw. die Werbung wurde aufgrund der inhaltlichen Zusammensetzung und darauf beruhenden Schätzungen vorgenommen.

## 12. Unentgeltlich erhaltene Zuwendungen

Freiwillige haben die Zoo Zürich AG mit insgesamt 29 919 Stunden (Vorjahr: 23 400 Stunden) Gratisarbeit unterstützt.

## 13. Organe

Die Mitglieder des Verwaltungsrates erbringen ihre Leistungen ehrenamtlich. Der Bruttolohn der Mitglieder der Geschäftsleitung beträgt im Berichtsjahr Fr. 1,25 Mio. (Vorjahr: Fr. 1,43 Mio.).

## 14. Wesentliche Ereignisse nach Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat am 29.3.2023 sind keine Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2022 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

# Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der Zoo Zürich AG

Zürich

## Bericht zur Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die konsolidierte Jahresrechnung der Zoo Zürich AG und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der konsolidierten Bilanz zum 31. Dezember 2022, der konsolidierten Betriebsrechnung, der Geldflussrechnung und der Rechnung über die Veränderung des Kapitals für das dann endende Jahr sowie dem Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigelegte konsolidierte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2022 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Sonstiger Sachverhalt

Die Konzernrechnung der Zoo Zürich AG für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 28. März 2022 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu dieser Konzernrechnung abgegeben hat.

### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen alle im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung, die konsolidierte Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur konsolidierten Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur konsolidierten Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

PricewaterhouseCoopers AG, Birchstrasse 160, Postfach, 8050 Zürich  
Telefon: +41 58 792 44 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die konsolidierte Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die konsolidierte Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser konsolidierten Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG



Thomas Ebinger  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Remo Waldispühl  
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 31. März 2023

Beilage:

- Konsolidierte Jahresrechnung (konsolidierte Bilanz zum 31. Dezember 2022, konsolidierte Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung)



3 Zoo Zürich AG | Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung